

1 【×】成長 (growth) とは「既存モデル」とはまったく異なる新規モデルへの不連続的移行であり，発展 (development) とは「既存モデルのままで量的拡大すること」である。

【解説】成長とは「既存モデルのままで量的拡大すること」であり，発展とは「既存モデル」とは全く異なる新規モデルへの不連続的移行」であり，説明が逆である。16

2 【○】イノベーションは「画期的な新規モデルの創出と普及・定着のこと」であるのに対し，インプリーブメントは「生産性を向上するために既存のモデルを洗練し磨き上げることである。

【解説】イノベーションは社会経済の「発展」を促し，インプリーブメントは持続的な「成長」を促す。16

3 【×】「モデル錬磨とモデル創新の関係」は，競争優位な場合は，新規モデル移行を検討し，競争劣位の場合は，従来モデルの錬磨を検討する。

【解説】競争優位な場合は，現状を維持するために従来モデルの錬磨，競争劣位の場合は，新しい土俵を目指し新規モデル移行を検討する。21